

## Faire le bilan de la campagne

Le bilan de campagne est un outil très utile pour évaluer le travail accompli pendant la campagne et identifier les voies et moyens d'amélioration des performances de l'exploitation agricole. Il consiste à comparer les résultats obtenus par différents paysans sur l'espace GIR et le reste des parcelles (témoin). Les paysans font une simple analyse bénéfices – coûts, analysent les performances et tirent des conclusions pour la prochaine campagne. Le bilan n'est donc pas seulement une analyse des résultats d'une campagne mais aussi une étape dans la préparation d'une prochaine campagne. Les éléments d'un bilan de campagne sont : le compte d'exploitation, l'analyse des différences et les propositions d'amélioration ou nouveau plan d'opération.



### Objectifs d'apprentissage

À la fin de ce module, les paysans seront capables :

- d'apprécier et d'évaluer leur travail à l'issue de la campagne ;
- d'estimer les coûts de production ;
- d'établir un bilan financier simple de la campagne (lié aux pratiques culturelles habituelles en comparaison avec celles de l'espace GIR) ;
- d'établir de nouveaux plans d'opérations pour améliorer leur bilan d'exploitation.

- ❶ Discuter sur les facteurs de production
- ❷ Préparer des bilans financiers de deux paysans (à rendement représentatif)
- ❸ Analyser et discuter les différences de coûts, bénéfices
- ❹ Comparer les espaces GIR avec les pratiques habituelles : coûts de production, valeur de production, bénéfices
- ❺ Discuter des voies et moyens d'améliorer le bilan (pour la prochaine campagne)



### Déroulement

1. Rencontre au centre APRA-GIR, brève révision du module précédent et appel aux commentaires des paysans.
2. Un des membres de l'équipe explique les objectifs d'apprentissage du module.
3. Le facilitateur stimule le débat sur les facteurs de production que les paysans ont utilisés durant la campagne.
4. Les paysans discutent les différences entre ce qui était prévu (le compte d'exploitation prévisionnel) et ce qui a été fait réellement (le compte d'exploitation réel).
5. Deux paysans volontaires préparent le bilan financier de leur exploitation :
  - une grande feuille papier kraft est étalée, divisée en trois colonnes ;
  - le facilitateur demande aux paysans de lister les facteurs de production et les intrants utilisés dans la colonne gauche ;

## Module 19

### Faire le bilan de la campagne

- pour remplir la deuxième colonne les paysans discutent d’abord sur les coûts par unité de surface (2 500 m<sup>2</sup>) pour ce qui concerne les pratiques culturales habituelles ;
  - le facilitateur aide les paysans à faire le total des dépenses : coûts totaux.
6. Les paysans analysent les différents coûts de production, leur importance relative et l’efficacité de leur utilisation.
  7. Ensuite, les productions obtenues par les deux paysans sont présentées (également par unité de 2 500 m<sup>2</sup>) en précisant le poids et la valeur de la production.

Coûts–valeur (par 2 500 m <sup>2</sup> )	
<b>1. Coûts des facteurs de production/intrants</b>	
Semence	
Labour	
Repiquage	
Herbicides	
Engrais	
Désherbage (sarclage)	
Battage	
Insecticides	
Fauchage	
Transport champ -> ville	
...	
Coûts totaux (A)	
<b>2. Production</b>	
Poids	
- Paysan 1	
- Paysan 2	
Valeur de la production (B)	
- Paysan 1	
- Paysan 2	
<b>3. Bénéfices nets : B–A</b>	
- paysan 1	
- paysan 2	

8. Les paysans élaborent des bilans financiers complets en calculant les bénéfices nets : la valeur de la production (B) - les coûts totaux (A).
9. Les paysans comparent et débattent les résultats :
  - pour faire mieux comprendre les unités de coûts, la valeur et les bénéfices peuvent être représentés par des jetons ou des cailloux ce qui facilitera la compréhension pour les paysans non-alphabétisés ;

- quelles sont les raisons des différences ?
  - quelles actions entreprendre pour mieux faire à l’avenir?
10. Après, le facilitateur présente les productions obtenues sur quelques espaces GIR (de préférence calculée par unité surface p.ex. 2 500 m<sup>2</sup>) :
- on étale une grande feuille papier kraft avec plusieurs colonnes selon le nombre d’espaces GIR retenues (p.ex. trois) ;
  - le facilitateur demande aux paysans de lister les facteurs de production et intrants utilisés dans la colonne gauche : on indique les facteurs et intrants utilisés sur les espaces GIR et les coûts totaux (pratique habituelle en colonne 2) ;
  - le facilitateur indique la valeur de la production pour la pratique paysanne (colonne 2) et pour les espaces GIR (colonnes suivantes). La valeur de la production est égale à la production (en kg ou autre unité de mesure) X prix unitaire (ariary ou jetons) ;
  - ensuite, les bénéfices sont calculés ;
  - le facilitateur fait constater les différences de bénéfices entre la pratique habituelle et les différentes espaces GIR ;

Coûts–bénéfices	Pratique habituelle (voir 1 <sup>er</sup> tableau)	Espace GIR 1	Espace GIR 2	Espace GIR 3	...
<b>1. Coûts des intrants et facteurs de production</b>					
<i>Total parcelle traditionnelle</i>					
<i>Espace GIR</i>					
• Semences					
• Renforcement diguettes					
• Planage					
• (Hersage) <sup>1</sup>					
• Engrais					
• Sarclage 1					
• Sarclage 2					
• Sarclage 3					
• ...					
• TOTAL					
<b>2. Valeur de la production</b>					
<i>Traditionnelle</i>					
<i>Espace GIR</i>					
<b>3. Bénéfices nets</b>					
<i>Parcelle traditionnelle</i>					
<i>Espace GIR</i>					

1: dans le cas où le hersage n'est pas appliqué dans les casiers traditionnels

## **Module 19**

### **Faire le bilan de la campagne**

11. Les paysans échangent des idées sur les voies et moyens d'améliorer le bilan de campagne.
12. Évaluation : le facilitateur demande aux paysans ce qu'ils ont apprécié (ou n'ont pas apprécié), ce qu'ils ont appris et ce qu'ils peuvent faire avec leurs nouvelles connaissances.
13. Le facilitateur conclut.



#### **Temps nécessaire**

- 3 heures



#### **Matériels**

- feutres, papier kraft

## Module 19

### Faire le bilan de la campagne

#### Encadré 19

Le module 19 de la saison *jeby* 2006 a été réalisé pour la première fois auprès du groupe APRA-GIR du village de Fiadanana, commune de Marotandrano en janvier 2007.

La séance a démarré avec un rappel du module 18, suivi par la présentation des objectifs du module et une discussion sur la méthode à suivre pour calculer les coûts des facteurs de production et des intrants afin que tous les participants comprennent bien les objets de la séance et discutent activement les données réelles à relater. Les paysans ont demandé de baser le calcul des coûts sur une surface de 50 ares qui reflète la moyenne exploitée par chaque membre du groupe APRA-GIR, afin que les chiffres avancés et discutés représentent la réalité. Cette proposition est approuvée à l'unanimité.

Puis le facilitateur a présenté le résultat d'un sondage de rendement de deux parcelles traditionnelles de la région de deux paysans hors groupe et a calculé avec les paysans la moyenne du rendement de ces deux parcelles. Le groupe APRA-GIR a affirmé que le rendement moyen calculé correspond au rendement moyen des parcelles traditionnelles. Les coûts des facteurs de production et des intrants d'une parcelle traditionnelle ont ensuite été calculés, discutés et mentionnés – après approbation de toute l'assistance – sur une grande feuille kraft divisée en trois colonnes : la liste des facteurs de production et des intrants utilisés dans la première colonne, les coûts réels dépensés pour une surface rizicole de 50 ares dans la deuxième colonne et les coûts ramenés pour une parcelle rizicole de 1 are dans la troisième colonne.

Puis le poids de la production (qui se réfère au rendement moyen de la parcelle traditionnelle mais calculé pour une surface de 50 ares) et la valeur de la production ainsi que le bénéfice net listés dans la colonne gauche sont calculés, discutés et présentés respectivement dans chaque colonne concernée après approbation de l'assistance.

Une autre feuille de papier kraft a ensuite été étalée à côté du tableau relatant le bilan financier des parcelles traditionnelles afin que les paysans puissent calculer et discuter le bilan financier de deux espaces GIR et les comparer avec celui des parcelles traditionnelles. Les productions obtenues sur deux espaces GIR, calculées par unité de surface de 1 are et considérées comme représentatives des productions du groupe APRA-GIR ont été présentées par le facilitateur et approuvées par les membres pour servir de référence. Puis l'assistance a fait remarquer que les coûts des facteurs de production listés dans les parcelles traditionnelles sont les mêmes, tant en pratique habituelle que dans les différentes espaces GIR. Les seules dépenses additionnelles en espace GIR correspondent au planage des rizières, aux deux sarclages avec la sarclouse, au coût des semences améliorées et de l'urée. Mais sur proposition des paysans, tous les facteurs de production et coûts des intrants des espaces GIR ont été intégrés dans le bilan afin qu'il puisse être interprété facilement par chaque membre.

Sur la base des éléments susmentionnés, le bilan financier de deux espaces GIR est présenté respectivement dans la deuxième feuille kraft, tant pour la surface rizicole de 50 ares que de 1 are. Le bénéfice net additionnel est également calculé. Les résultats positifs du bilan de campagne sont approuvés par tous les paysans qui ont confirmé qu'ils pratiqueront les innovations testées en *jeby* 2006 dans leur grande surface rizicole, en saison prochaine.